

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
Алтарикская средняя общеобразовательная школа**

ПРИНЯТО:

Педагогическим советом
МБОУ Алтарикская СОШ
Протокол № 3 от 02.12.2024

СОГЛАСОВАНО:

Председатель МКУ
«Комитет по образованию
МО «Иркутский район»

О.Ю. Шарапова
2024 г.

УТВЕРЖДЕНО:

Директор МБОУ
Алтарикская СОШ

Е. Ю.Ахметова

Приказ от 05.12. 2024 №168



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
(по модели «Школа Минпросвещения России»)
на 2024-2029 годы**

Оглавление

1. Паспорт Программы развития	3
2. Информационная справка об ОО	9
3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.	16
3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).	16
3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.	33
3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.	36
3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.	38
4. Основные направления развития организации.	46
4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.	50
4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.....	52
5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).	62
6. Механизмы реализации Программы развития.	64
7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.	67
8. Дорожная карта реализации Программы развития.	69

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Алтарикская средняя общеобразовательная школа
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	Федеральный уровень • Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ • Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 г. № 808 «Об утверждении Основ государственной культурной политики» • Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» • Указ Президента Российской Федерации от 9.11.2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей» • Указ Президента Российской Федерации от 2.07.2021 г. № 400 «О стратегии национальной безопасности Российской Федерации» • Указ Президента Российской Федерации от 17.05.2023 г. № 358 «О Стратегии комплексной безопасности детей в Российской Федерации на период до 2030 года» • Постановление Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» • Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р • Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности"» • Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р • Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203 • Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827 • Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р - ФГОС общего образования • Концепция федерального проекта «Школа Минпросвещения России» • Письмо Минпросвещения России от 09.04.2024 № 03-534 О доработанном перечне критериев и показателей проекта

	«Школа Минпросвещения России» <i>Региональный и муниципальный уровень</i> - Государственная программа Иркутской области «Развитие образования», утвержденная постановлением Правительства Иркутской области от 13.11.2023 № 1025-пп – Распоряжение Министерства образования Иркутской области от 20.05.2024 № 55-582-мр «О реализации проекта «Школа Министерства просвещения России»
Цель	Создание равных условий для получения каждым обучающимся доступного качественного образования и обеспечения единого образовательного пространства для каждого обучающегося через формирование благоприятного школьного климата, развитие современной здоровьесберегающей мотивирующей образовательной и воспитывающей среды, активизацию учебной, интеллектуальной, творческой, профориентационной и социальной деятельности, направленных на формирование национальной идентичности, традиционных духовно-нравственных ценностей, сохранение образовательного суверенитета страны.
Комплексные задачи Программы развития	1. Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»; 2. Управленческий анализ и проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России». 3. Описание условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом 8 магистральных направлений развития 1) Знание. 2) Воспитание. 3) Здоровье. 4) Творчество. 5) Профориентация. 6) Учитель. Школьные команды. 7) Школьный климат. 8) Образовательная среда. 4. Построение системы персонифицированного профессионального развития педагогических работников Школы, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов. 5. Формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов. Оптимизация системы дистанционных образовательных технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности их использования. 6. Расширение возможности образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении. Создание системы сетевого

	взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь обучающимся в выборе будущей профессии. 7. Развитие управленческой модели школы. 8. Развитие направления работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи). 9. Независимая оценка качества образования, а также система внутреннего аудита. 10.Расширение образовательных возможностей для обучающихся через вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования. 11.Повышение безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей Школы. 12.Повышение эффективности системы охраны труда организации.
Планируемые результаты реализации Программы развития	1. Проведена самодиагностика образовательной организации, определен уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» по всем магистральным направлениям и ключевым условиям 2. Проведен управленческий анализ и проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» (определены механизмы, пути и способы достижения намеченных результатов). 3. Описаны условия перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом 8 магистральных направлений развития 1) Знание: качество и объективность 2) Воспитание. 3) Здоровье. 4) Творчество. 5) Профориентация. 6) Учитель. Школьные команды. 7) Школьный климат. 8) Образовательная среда. 4. Выстроена система персонифицированного профессионального развития педагогических работников Школы, обеспечивающая своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов. (Модель методической службы школы, Программа методического сопровождения педагогических работников- индивидуальные маршруты отдельного педагога) (повышение уровня квалификации педагогических кадров-100% педагогов прошли курсы повышения квалификации по направлениям: обновленный ФГОС ОО, по работе с обучающимися с ОВЗ, ИКТ компетенции в перспективе цифровизация образовательного процесса, выстраивают свой урок в соответствии с требованиями ФГОС и т.п.); 5. Сформирована предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения

возможности индивидуализации образовательного процесса.

6. Расширены возможности образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении (количество партнеров увеличилось). Организовано сетевое взаимодействие со спортивными организациями (ДЮСШ, ДЮЦ, организациями сферы культуры и т.д , для расширения перечня предлагаемых услуг и повышения качества уже оказываемых, помочь обучающимся в выборе будущей профессии.

7. Скорректированы управленческая модель Школы опирающаяся на анализ и прогнозирование внешней и внутренней среды, социального заказа, учета позиций заинтересованных сторон, ориентирующая коллектив Школы на определенные ценности, реализацию своей миссии, выбирающая значимые приоритетов, с четко выстроенной стратегий жизнедеятельности.

8. Расширен спектр направлений работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи).(внедрение системы совместных мероприятий с родителями для достижения большей открытости школы, организация деятельности представителей родительского сообщества. Организация неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей: групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, родительские школы и университеты, родительские клубы, клубы выходного дня, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания и др.)

9. Каждому обучающемуся обеспечено качественное общее образование и гарантировано достижение максимально возможных образовательных результатов на основе лучших традиций отечественной педагогики, предполагающих реализацию общего образования в, в том числе и углубленного обучения, проектной и исследовательской деятельности, в том числе с применением электронных образовательных ресурсов, обеспечение объективной внутренней системы оценки качества образования:

- обеспечение 100% обучающихся доступностью качественного образования в соответствии с требованиями ФГОС НОО,ООО, СОО;

- качественные показатели результатов ГИА не ниже показателей по району,области;

- повышение доли обучающихся, участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях различного уровня (не менее 70% учащихся);

- доля победителей, призёров, конкурсных мероприятий различного уровня – не менее 15 % от числа обучающихся участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях различного уровня;

- развитие системы внеурочной деятельности и дополнительного образования как условия развития талантливых детей, ежегодное расширение (обновление) перечня образовательных услуг и увеличение количества

	занятых учащихся (охват 75-80% учащихся); 10. В Школе расширены образовательные возможности для обучающихся (в том числе и для разных групп) через вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования. 11. Созданы условия для обеспечения повышения безопасности в Школе в отношении детей и работников, посетителей и безопасности образовательного процесса с соблюдением всех санитарно-эпидемиологических требований.
Сведения о разработчиках	Ахметова Е.Ю. – директор, Смолякова Е.П. – заместитель директора по УР, Бадикова Н.В. – заместитель директора по ВР.
Период реализации	2024год- 2029год
Этапы реализации Программы развития	Подготовительный, реализации, обобщающий
I этап – подготовительный (ноябрь - декабрь 2024 г.)	<u>Первый этап – подготовительный.</u> Аналитико-диагностическая деятельность. Задачи: - анализ состояния учебно-воспитательного процесса; - информационно-просветительская работа среди педагогической и родительской общественности с целью подготовки к изменениям в образовательной деятельности школы; - подготовка локальных актов; - определение стратегии и тактики развития школы.
II этап – реализация (январь, 2025 г. – декабрь, 2028 г.)	<u>Второй этап – реализующий:</u> Задачи: - реализация мероприятий дорожной карты программы развития; - реализация проектов в соответствии с направлениями программы; - корректировка решений в сфере управления образовательной деятельности; - достижение школой уровня соответствия статусу «Школа Минпросвещения России» - «высокий» и его сохранения
III этап – обобщающий	Третий этап – обобщающий.

(январь, 2029 г. – май, 2029г.)	Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития организации. Задачи: - отработка и интерпретация данных за 5 лет; - соотнесение результатов реализации программы с поставленными целями и задачами. - определение перспектив и путей дальнейшего развития. Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития ОО
Порядок финансирования Программы развития	Бюджетные и внебюджетные средства.
Контроль реализации	1. Включение мероприятий Программы развития образовательной организации на период с 2024 по 2029 гг. в календарные планы работы МБОУ Алтарикская СОШ; 2. Вынесение вопросов по обсуждению результатов реализации программы (в соответствии с ее этапами) на рассмотрение Педагогического совета по итогам года; 3. Проведение собеседования директором школы с исполнителями мероприятий программы (ежеквартально); 4. Отражение результатов достижения индикативных показателей Программы развития в ежегодных отчетах о результатах самообследования (по годам) с предоставлением последних Учредителю и общественности.

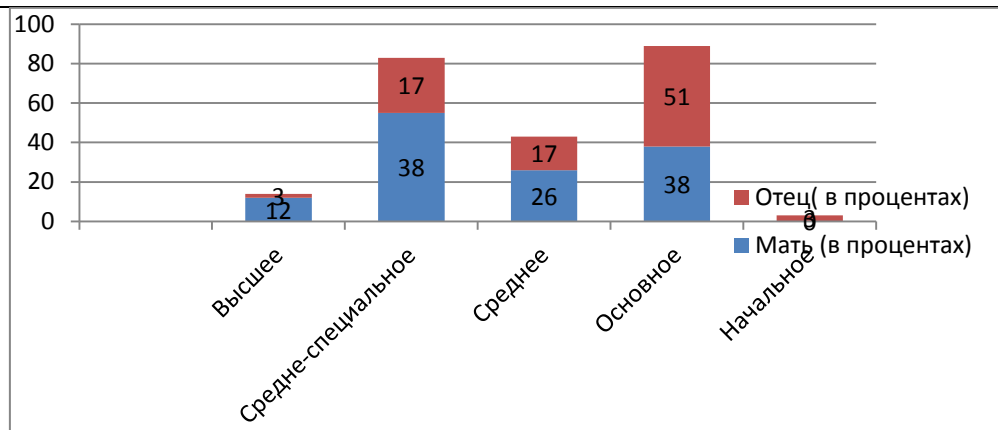
2. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание
Основные сведения об ОО	1.Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Алтарикская средняя общеобразовательная школа (МБОУ Алтарикская СОШ) 2. Дату создания (основания) ОО. 3. ИНН: 8504001551 4. Информацию об учредителе(ях) ОО: Администрация муниципального образования «Нукутский район» 5. Сведения о лицензии (номер и дата) и приложения к лицензии. Серия 38Л01 № 0000575 от 26 ноября 2012 года, срок действия лицензии- бессрочно. 6. Информацию о месте нахождения ОО (юридический и фактический адрес):669409, Иркутская область, Нукутский район, село Алтарик, улица Школьная, дом5 7. Контакты: телефон ОО, адрес электронной почты ОО, адрес официального сайта ОО в сети «Интернет» т.83954994236 vackir@mail.ru https://sh-altarikskaya-r138.gosweb.gosuslugi.ru/
Сведения об обучающихся	Количество обучающихся на 2024-2025 учебный год НОО – 53 ООО – 76 СОО – 11 Из них детей с ОВЗ – 26 Из них детей – инвалидов - 4
Краткая характеристика организационно-педагогических условий	Структура и органы управления образовательной организацией <pre> graph TD DS[Директор школы] <--> PS[Педагогический совет] DS <--> US[Управляющий совет] DS <--> RK[Родительский комитет] DS --> ZDUR[Зам. директора по УР] DS --> ZDVR[Зам. директора по ВР] PS --> OTK[Общее собрание трудового коллектива] PS --> MS[Методический совет школы] US --> MS US --> USS[Ученическое самоуправление] RK --> DO[Дополнительное образование] OTK --> UOP[Участники образовательного процесса] MS --> UOP USS --> UOP DO --> UOP </pre>

	Сведения о реализуемых образовательных программах, включая внеурочную деятельность и дополнительное образование: Основным видом деятельности школы является реализация общеобразовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования. Также реализуются образовательные программы дополнительного образования детей. Школа реализует ФГОС на всех уровнях общего образования, с использованием ЭОР или ЦОР, online тренажеров; дистанционных олимпиад, конкурсов. Язык, на котором осуществляется образование (обучение) - русский. 1. Образовательная программа начального общего образования Основная образовательная программа начального общего образования реализуется через организацию урочной и внеурочной деятельности в соответствии с санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами. Формы организации образовательной деятельности, чередование учебной и внеурочной деятельности в рамках реализации основной образовательной программы начального общего образования определяет школа. Нормативный срок обучения - 4 года. Форма обучения: очная. Утверждены и введены в действие план внеурочной деятельности, рабочие программы по внеурочной деятельности. 2. Образовательная программа основного общего образования Форма обучения: очная. Нормативный срок обучения - 5 лет. Утверждены и введены в действие план внеурочной деятельности, рабочие программы по внеурочной деятельности. 3. Образовательная программа среднего общего образования Форма обучения: очная. Нормативный срок обучения – 2 года. Организовано профильное обучение – универсального профиля с углубленным изучением отдельных предметов – биология, обществознание, математика , физика. Утверждены и введены в действие план внеурочной деятельности, рабочие программы по внеурочной деятельности. В условиях реализации требований ФГОС педагогический коллектив использует актуальные образовательные технологии: Информационно – коммуникационная технология Технология развития критического мышления Проектная технология Личностно ориентированная технология Технология развивающего обучения Здоровьесберегающие технологии Технология проблемного обучения Игровые технологии Квест-технология Модульная технология Технология творческих мастерских Кейс – технология Технология интегрированного обучения Педагогика сотрудничества Технологии уровневой дифференциации Материально-технические условия Материально-техническое обеспечение Школы позволяет реализовывать в полной мере образовательные программы. Средняя школа находится в типовом кирпичном здании, год постройки 1960. В
--	--

	2019 году проведен капитальный ремонт здания школы и мастерской на сумму 41834586 рублей 15 коп. После капитального ремонта была приобретена новая мебель: ученические столы, стулья, шкафы. Проектная наполняемость 220 обучающихся. Вид права: оперативное управление. Земельный участок общая площадь 11009 кв.м Вид права: постоянное (бессрочное) пользование. Перечень учебных кабинетов. Кабинет начальных классов – 4 Кабинет биологии, химии – 1 Кабинет истории и обществознания – 1 Кабинет физики – 1 Кабинет русского языка - 1 Кабинет иностранного языка – 1 Кабинет информатики – 1 Кабинет математики - 1 Спортивный зал - 1 Кабинеты административного персонала: Кабинет административного персонала – 1 Наличие библиотеки, библиотечный фонд Библиотека – 1; Наличие медицинского кабинета, его оборудование. Имеется медицинский кабинет, заключен договор на обслуживание учащихся с МБУЗ «Нукутская ЦРБ». Наличие столовой Имеется столовая, число посадочных мест в соответствии с установленными нормами 75, обеспечена технологическим оборудованием, его техническое состояние в соответствии с установленными требованиями. Кабинеты биологии, физики, химии оснащены необходимым демонстрационным и лабораторным оборудованием. В спортивном зале есть: необходимое количество мячей для игры в волейбол, футбол, баскетбол; лыжи, гимнастические снаряды и маты. С целью обеспечения образовательного процесса современными ИКТ кабинеты оборудованы стационарными проекторами и компьютерами. В школе установлены роутеры, обеспечивающие выход в Интернет. На всех ПК, подключенных к Интернету, осуществляется контент-фильтрация.
Сведения о режиме деятельности	Организация образовательного процесса регламентируется календарным учебным графиком. Режим функционирования устанавливается в соответствии с СанПин 2.4.2.3648-20, 1.2.3685-21 и Уставом образовательной организации. и предусматривает для учащихся I–XI классов продолжительность учебной недели – 5 дней. Время работы школы : Понедельник – пятница: с 8.30 часов до 19.00 часов. В воскресенье и праздничные дни (установленные законодательством Российской Федерации) образовательное учреждение не работает. Продолжительность учебного года Продолжительность учебного года в 1-х классах составляет 33 недели, в 2 – 11 классах – 34 недели без учета государственной (итоговой) аттестации.

	Дополнительные требования при организации обучения в I классе Для обеспечения адаптационного периода осуществляется специальный режим обучения: обучение в первом полугодии: в сентябре-октябре по 3 урока в день по 35 минут каждый, в ноябре-декабре по 4 урока в день по 35 минут каждый и один раз в неделю – 5 уроков, за счёт урока физической культуры; в январе-мае - по 4 урока в день и 1 раз в неделю- 5 уроков, за счёт урока физической культуры по 40 минут каждый. В середине учебного дня организуется динамическая пауза продолжительностью – 40 минут. Часы внеурочной деятельности реализуются в объеме до 10 часов в неделю.														
Сведения о работниках ОО	Образовательная организация укомплектована педагогами на 100 % согласно штатному расписанию. Педагогический коллектив образовательной организации насчитывает 22 специалиста, в том числе три руководителя, педагог-психолог, социальный педагог, педагог-библиотекарь, преподаватель-организатор ОБЗР. По уровню высшего и среднего специального образования за последние три года наблюдается стабильность. Имеют высшее образование – 18 педагогов (82%) из них 2 совместителя. Имеют средне-специальное образование – 4 педагогов (16%) Сведения о педагогическом коллективе В школе работает 24 педагога из них 2 внешних совместителя (Учитель математики, учитель физики). Имеют: <u>Высшую квалификационную категорию</u> – 7 педагог (31,8%) <u>1 квалификационную категорию</u> – 9 педагогов (41%) <u>Соответствие занимаемой должности</u> – 2 педагога (9%) Молодой специалист (стаж 1 год)-2 педагога(9%) Категорийность внешних совместителей –2 педагог имеет ВКК. Обеспеченность кадрами – 100%.														
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	Социум школы представляет собой микро- и макросреду. Микросреду составляют семьи обучающихся. Большинство родителей – 61% безработные. <table border="1"> <thead> <tr> <th>Тип семей</th><th>количество</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Малообеспеченные</td><td>52 семей</td></tr> <tr> <td>Многодетные</td><td>90 семей</td></tr> <tr> <td>Неполные</td><td>34 семьи</td></tr> <tr> <td>Полные</td><td>120 семья</td></tr> <tr> <td>Количество семей одиноких отцов</td><td>2</td></tr> <tr> <td>Учащиеся, проживающие без законных представителей</td><td>2</td></tr> </tbody> </table> Уровень образования родителей:	Тип семей	количество	Малообеспеченные	52 семей	Многодетные	90 семей	Неполные	34 семьи	Полные	120 семья	Количество семей одиноких отцов	2	Учащиеся, проживающие без законных представителей	2
Тип семей	количество														
Малообеспеченные	52 семей														
Многодетные	90 семей														
Неполные	34 семьи														
Полные	120 семья														
Количество семей одиноких отцов	2														
Учащиеся, проживающие без законных представителей	2														



Семьи, состоящие на учетах

Наименование	количество
Семья СОП	2
Дети СОП	6
На внутришкольном учете	1
Количество опекаемых учащихся	1
На учете в ПДН	0
На учете в КДН	0

С позиций анализа социальных факторов (макросреды), оказывающих влияние на жизнедеятельность образовательного учреждения. Школа расположена в селе Алтарик. В школе есть два структурных подразделения Кирилловская начальная общеобразовательная школа и Шалотская начальная общеобразовательная школа. Ежедневно осуществляется подвоз детей (28,6%) из трех близлежащих деревень.

В рамках образовательной деятельности реализуется сотрудничество с:

- МБДОУ Алтарикский детский сад;
- МКУ КДЦ МО «Алтарик»;
- Алтарикская сельская библиотека;
- МБУ ДО «СШ Нукутского района»;
- МКУ ДО «Нукутский ДЮЦ»;

Краткое описание достижений ОО за предыдущие 3 года

1. Увеличение количества педагогов успешно прошедших аттестацию на установление категории

2. Успешное участие обучающихся школы в МЭ ВОШ

Предмет	2021	2022	2023
Русский язык	1 поб-ль, 1 призер	1 призёр	-
Литература	1 поб-ль, 1 призер	-	-
История	1 призер	-	-
Обществознание	4 призера	1 призёр	1 призёр
Биология	2 поб-ля, 1 призер	1 призёр	-
ОБЖ	2 призера	3 призёра	1 поб-ль
Технология	1 призер	1 поб-ль, 1 призер	2 поб-ля, 1 призер
Физическая культура	4 призера	-	-

	В 2022 году приняли участие в региональном этапе ВсОШ. 3.Участие во Всероссийском конкурсе «Большая перемена» два полуфиналиста в 2021г. 2022г; 4. Результативность участия обучающихся в НПК, конкурсах, соревнованиях; 2022г. -Окружной интеллектуальный конкурс «Эрудит -2022», посвященного юбилею Иркутской области (2 место); - Заочный региональный фестиваль краеведческих проектных и исследовательских работ младших школьников «Я-исследователь» (1победитель); - Областная НПК этнокультурной направленности «Земля предков» (1 победитель); -Региональный этап Всероссийского конкурса сочинений «Без срока давности» (участие); - Областная военно-спортивная игра «Орленок» (17.06-20.06 г.Ангарск). -Победитель муниципального конкурса «Лучший специалист по охране труда»; - Призер муниципального конкурса «Лучшая организация по охране труда». 2023г. -Областные соревнования по легкой атлетике г.Нижнеудинск (3 место); -Областная НПК этнокультурной направленности «Земля предков» (победитель); -Военно- спортивное многоборье «Честь имею!» (1 место); -Районный конкурс школьных музеев (Призёры в номинации «музейный уголок»); -Спартакиада общеобразовательных школ Нукутского района по легкой атлетике сборная девушек (победители); 2024г. -XIVрегиональный фестиваль детского и юношеского творчества «Язык-душа народа», посвященный Году педагога и наставника и Дню народного единства.(3 место) -Чемпионат по оказанию первой помощи г. Иркутск (участие); - Квест-марафон «Хроники Иркутска» г. Иркутск (финалисты); - Победители конкурса Вахта Памяти «Пост №1», г.Иркутск; -Участники регионального этапа «Зарница 2.0» - Районный конкурс «Лидер Первых» (1 место) - Спартакиад общеобразовательных школ по лыжным гонкам (призеры); - Муниципальный этап научно-практической конференции «Земля предков» (1 место); 5. Участие активистов РДДМ в форумах, профильных сменах, конференциях «Движения Первых»; 6. Регулярное прохождение курсовой подготовки (100%); 7. Функционирование центра «Точка роста»; 8. Отсутствие отсева, пропусков по неуважительным причинам; 9. 100 % устройство выпускников 11 класса; <table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>2022г.</th><th>2023г.</th><th>2024</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Всего выпускников</td><td>3</td><td>5</td><td>4</td></tr> <tr> <td>Поступили в ВУЗы</td><td>2</td><td>4</td><td>3</td></tr> <tr> <td>Поступили в СУЗы</td><td>1</td><td>1</td><td>1</td></tr> </tbody> </table>				2022г.	2023г.	2024	Всего выпускников	3	5	4	Поступили в ВУЗы	2	4	3	Поступили в СУЗы	1	1	1
	2022г.	2023г.	2024																
Всего выпускников	3	5	4																
Поступили в ВУЗы	2	4	3																
Поступили в СУЗы	1	1	1																

	10. Выпускники школы получили медаль за отличные успехи в обучении в 2022г.,2023г.,2024г; 11. Участие педагогов в конкурсах. -Четыре педагога начальных приняли участие во Всероссийском профессиональном конкурсе «Первый учитель» учредитель Министерство просвещения Российской Федерации. -Учитель истории и обществознания, советник директора по вопросам воспитания и взаимодействия с общественными организациями, стала финалистом Областного профессионального конкурса «Моя карьера 38». 12. Организация и проведение на базе школы районных семинаров, слетов: 2022г.Семинар учителей русского языка и литературы 2023г. Семинар учителей физической культуры Семинар педагогов-психологов; 2024г. Семинар учителей начальных классов; - районный слет «Орлята России»
--	--

3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

В ноябре 2024 г. МБОУ Алтарикская СОШ приняла участие в самодиагностике учреждения в рамках проекта «Школы Минпросвещения России» по методике ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» на основе принципов управления качеством образования. По итогам диагностики произведен анализ данных. Структура диагностики включала в себя 8 шкал (направлений), каждая из которых включала в себя от 12 до 27 показателей. Всего показателей, по которым велась самооценка: 120. Данные показатели оценивались тремя различными способами: дихотомически (да/нет, или 1/0 баллов), по шкале от 0 до 2 баллов и по шкале от 0 до 3 баллов. В связи с этим максимальное количество баллов зависит как от количества содержащихся в нем показателей, так и от максимального балла по каждому показателю.

Общие данные представлены на радиальной (лепестковой) диаграмме:

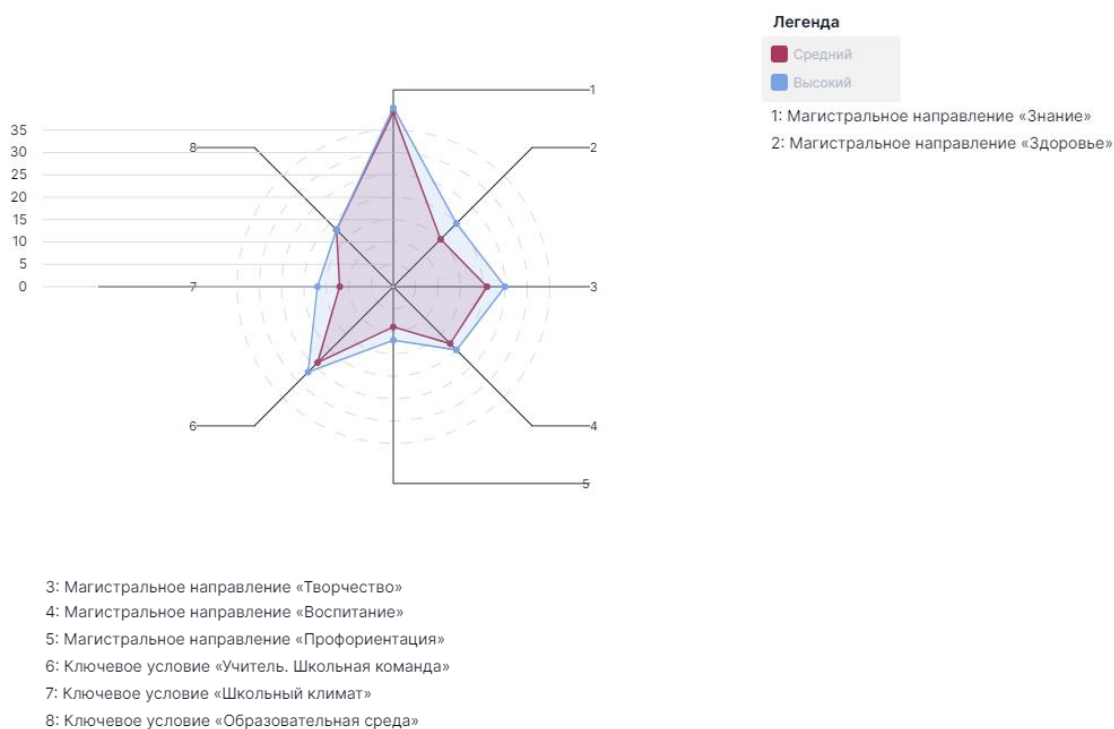


Рисунок 1 – Результаты самодиагностики по модели «Школа Минпросвещения России» (ноябрь, 2024 г.)

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

Интерпретация результатов самодиагностики: №	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат, уровень и количество баллов	Планируемый результат, уровень и количество баллов
1	Знание	Средний, 39	Высокий, 40
2	Воспитание	Средний, 18	Высокий, 20
3	Здоровье	Средний, 15	Средний, 20
4	Творчество	Средний, 21	Высокий, 25
5	Профориентация	Средний, 9	Высокий, 12
6	Учитель. Школьная	Средний, 24	Высокий, 27

	команда		
7	Школьный климат	Базовый,12	Средний,15
8	Образовательная среда	Высокий,18	Высокий,18
ИТОГО		Средний,156	Высокий,178

По результатам самодиагностики МБОУ Алтарикская СОШ набрала 156 баллов (средний уровень), на момент окончания срока реализации Программы развития планируется набрать 178 баллов (высокий уровень)

№	Показатель оценивания	Значение оценивания	Балльная оценка	Магистральное направление, ключевое условие	Критерий
1	Реализация учебно-исследовательской и проектной деятельности(критический показатель)	Обучающиеся участвуют в реализации проектной и/или исследовательской деятельности	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
2	Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов(критический показатель)	Реализация не менее 2 профилей или нескольких различных индивидуальных учебных планов	2	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
3	Реализация федеральных рабочих программ по учебным предметам (1–11 классы) (критический показатель)	100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
4	Обеспеченность учебниками и учебными пособиями, в том числе специальными учебниками и учебными пособиями для обучающихся с ОВЗ	Обеспечено учебниками и учебными пособиями в полном объеме	2	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
5	Применение электронных образовательных ресурсов (ЭОР) из федерального перечня	Предусмотрено	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс
6	Углубленное изучение	Не реализуется	0	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс

	отдельных предметов	углубленное изучение отдельных предметов		ое направление «Знание»	процесс
7	Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (критический показатель)	100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся	1	Магистральн ое направление «Знание»	Функционировани е объективной внутренней системы оценки качества образования
8	Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества образования (критический показатель)	100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества образования	1	Магистральн ое направление «Знание»	Функционировани е объективной внутренней системы оценки качества образования
9	Планирование оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных (при наличии) оценочных процедур (сводный график оценочных процедур размещен на официальном сайте школы)	Да	1	Магистральн ое направление «Знание»	Функционировани е объективной внутренней системы оценки качества образования
10	Наличие выпускников 11 класса, получивших медаль За особые успехи в учении (I и (или) II степени)	Отсутствие выпускников 11 класса, получивших медаль «За особые успехи в учении», которые набрали по одному из предметов ЕГЭ менее 70 баллов	1	Магистральн ое направление «Знание»	Функционировани е объективной внутренней системы оценки качества образования
11	Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов	образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов по итогам	2	Магистральн ое направление «Знание»	Функционировани е объективной внутренней системы оценки качества образования

		двух предыдущих учебных годов			
1 2	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный год)	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования
1 3	Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей численности выпускников 11 класса (за предыдущий учебный год)	Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании	1	Магистральное направление «Знание»	Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования
1 4	Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель)	Обучающимся обеспечено 10 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью	3	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся
1 5	Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников	Участие в муниципальном этапе	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся
1 6	Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников	Наличие победителей и (или) призеров муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся
1 7	Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ; наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме)	Не осуществляется сетевая форма реализации общеобразовательных программ	0	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся
1 8	Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (или развития инклюзивного образования и т. п.)	Реализация в течение 2 и более лет	3	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
1 9	Разработанность локальных актов (далее – ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе	Разработаны отдельные ЛА, или есть указание в общих ЛА на особенности	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с

	посредством организации инклюзивного образования	организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью по всем вопросам			ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
20	Кадровое обеспечение оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью	Обеспечено полностью	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
21	Программно-методическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам	Разработаны адаптированные основные общеобразовательные программы	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
22	Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)	Информационный блок на официальном сайте общеобразовательной организации с регулярно обновляемой информацией	3	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
23	Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ)	Обеспечено учебниками и учебными пособиями в полном объеме	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
24	Наличие специальных технических средств обучения (далее –ТСО) индивидуального и коллективного пользования	оснащены ТСО отдельные рабочие места для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
25	Применение электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий в образовании обучающихся с	Предусмотрено	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с

	ОВЗ, с инвалидностью				ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
2 6	Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования (за три последних года)	100% педагогических работников прошли обучение (за три последних года)	3	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
2 7	Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	Проводится эпизодически (отдельные мероприятия)	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью
2 8	Обеспечение бесплатным горячим питанием обучающихся начальных классов (критический показатель)	100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда
2 9	Организация просветительской деятельности, направленной на формирование здорового образа жизни (далее – ЗОЖ), профилактика табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств. (критический показатель)	Наличие общешкольной программы работы по противодействию и профилактике вредных привычек	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда
3 0	Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств	Более 5 мероприятий за учебный год	3	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда
3 1	Реализация программы здоровьесбережения	Наличие отдельных программ здоровьесбережения (в рамках предметного блока, у отдельных преподавателей) и их полноценная реализация	1	Магистральное направление «Здоровье»	Здоровьесберегающая среда
3 2	Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и	Да	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и

	спортом, в том числе, доступной населению (в том числе на основе договоров сетевого взаимодействия)				спортом
3 3	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)	От 5 до 9 видов спорта в ШСК	2	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
3 4	Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта; доля обучающихся, постоянно посещающих занятия	30% и более обучающихся постоянно посещают занятия	3	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
3 5	Участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)	Участие обучающихся в спортивных мероприятиях на муниципальном уровне	2	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
3 6	Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями)	Наличие победителей и (или) призеров на муниципальном уровне	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
3 7	Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса Готов к	Отсутствие обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК	0	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и

	труду и обороне (далее – ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года	«ГТО», подтвержденный удостоверением			спортом
3 8	Наличие в организации отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога	отсутствие	0	Магистральн ое направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
3 9	Наличие в кабинете учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно-развивающей работы	отсутствие	0	Магистральн ое направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом
4 0	Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности обучающихся(критический показатель)	От 50% до 76% обучающихся	2	Магистральн ое направление «Творчество»	Развитие талантов
4 1	Реализация дополнительных общеобразовательных программ	Программы разработаны и реализуются по 4-5 направленностям	2	Магистральн ое направление «Творчество»	Развитие талантов
4 2	Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	2 технологических кружка	2	Магистральн ое направление «Творчество»	Развитие талантов
4 3	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференциях	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях на региональном и (или) всероссийском уровне	3	Магистральн ое направление «Творчество»	Развитие талантов
4 4	Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций	Наличие победителей и (или) призеров конкурсов, фестивалей, олимпиад,	2	Магистральн ое направление «Творчество»	Развитие талантов

		конференций на региональном уровне			
4 5	Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум, мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллаборации, центры IT-куб, Точка роста, экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.)	Отсутствие	0	Магистральн ое направление «Творчество»	Развитие талантов
4 6	Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)(критический показатель)	3–4 объединения	2	Магистральн ое направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
4 7	Функционирование школьного театра	Функционирование школьного театра	1	Магистральн ое направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
4 8	Функционирование школьного музея	Функционирование школьного музея	1	Магистральн ое направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
4 9	Функционирование школьного хора	Функционирование школьного хора	1	Магистральн ое направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
5 0	Функционирование школьного медиацентра (телевидение, газета, журнал и др.)	Функционирование школьного медиацентра	1	Магистральн ое направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
5 1	Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации	От 10% до 29% обучающихся	2	Магистральн ое направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
5 2	Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д. (для каждого школьного творческого объединения)	Более 2 в год (для каждого школьного творческого объединения)	2	Магистральн ое направление «Творчество»	Школьные творческие объединения
5 3	Использование государственных символов при обучении и воспитании(критический	Да	3	Магистральн ое направление «Воспитание	Организация воспитательной деятельности

	показатель)			»	
5 4	Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для обучающихся с ОВЗ(критический показатель)	Да	1	Магистральн ое направление «Воспитание »	Организация воспитательной деятельности
5 5	Реализация календарного плана воспитательной работы(критический показатель)	Да	1	Магистральн ое направление «Воспитание »	Организация воспитательной деятельности
5 6	Функционирование Совета родителей	Да	1	Магистральн ое направление «Воспитание »	Организация воспитательной деятельности
5 7	Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями	Да	1	Магистральн ое направление «Воспитание »	Организация воспитательной деятельности
5 8	Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания	Осуществляется с использованием регламентированных и неформальных форм взаимодействия	2	Магистральн ое направление «Воспитание »	Организация воспитательной деятельности
5 9	Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.)	Отсутствие	0	Магистральн ое направление «Воспитание »	Организация воспитательной деятельности
6 0	Реализация программ краеведения и школьного туризма	Реализуется 1 программа краеведения или школьного туризма	1	Магистральн ое направление «Воспитание »	Организация воспитательной деятельности
6 1	Организация летних тематических смен в школьном лагере	Наличие	1	Магистральн ое направление «Воспитание »	Организация воспитательной деятельности
6 2	Функционирование Совета обучающихся	Наличие	1	Магистральн ое направление «Воспитание »	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
6 3	Наличие первичного отделения РДДМ Движение первых	Наличие	1	Магистральн ое направление «Воспитание »	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
6 4	Наличие центра детских инициатив, пространства ученического самоуправления	Наличие	1	Магистральн ое направление	Ученическое самоуправление, волонтерское

				«Воспитание»	движение
6 5	Участие в реализации проекта Орлята России (при реализации начального общего образования)	Участие в проекте	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
6 6	Наличие представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.)	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
6 7	Участие обучающихся в волонтерском движении	Обучающиеся участвуют в волонтерском движении	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
6 8	Наличие школьных военно-патриотических клубов	Наличие	1	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение
6 9	Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте РФ)(критический показатель)	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
7 0	Определение ответственного за реализацию профориентационной деятельности (в должности не ниже заместителя директора)	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
7 1	Наличие соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
7 2	Наличие профильных предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, IT, педагогические, предпринимательские и др.)	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
7 3	Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла	Да	1	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии
7 4	Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях	Да	1	Магистральное	Сопровождение выбора профессии

				направление «Профориент ация»	
7 5	Участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах (онлайн) и тестированиях	Да	1	Магистральн ое направление «Профориент ация»	Сопровождение выбора профессии
7 6	Посещение обучающимися экскурсий в организациях СПО и ВО	Да	1	Магистральн ое направление «Профориент ация»	Сопровождение выбора профессии
7 7	Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	Нет	0	Магистральн ое направление «Профориент ация»	Сопровождение выбора профессии
7 8	Посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию	Да	1	Магистральн ое направление «Профориент ация»	Сопровождение выбора профессии
7 9	Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих	Нет	0	Магистральн ое направление «Профориент ация»	Сопровождение выбора профессии
8 0	Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка труда	Да	1	Магистральн ое направление «Профориент ация»	Сопровождение выбора профессии
8 1	Участие обучающихся 6–11 классов в мероприятиях проекта Билет в будущее	Да	1	Магистральн ое направление «Профориент ация»	Сопровождение выбора профессии
8 2	Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	Нет	0	Магистральн ое направление «Профориент ация»	Сопровождение выбора профессии
8 3	Использование единых подходов к штатному расписанию (количество административного персонала на контингент, узкие специалисты)	В организации используются единые подходы к штатному расписанию	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Условия педагогического труда
8 4	Предусмотрены меры материального и	Предусмотрены меры материального и	1	Ключевое условие	Условия педагогического

	нематериального стимулирования (разработан школьный локальный акт о системе материального и нематериального стимулирования, соблюдаются требования локального акта)	нематериального стимулирования		«Учитель. Школьная команда»	труда
8 5	Развитие системы наставничества (положение о наставничестве, дорожная карта о его реализации, приказы)(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
8 6	Наличие методических объединений / кафедр / методических советов учителей(критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
8 7	Наличие методических объединений / кафедр / методических советов классных руководителей	Да	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
8 8	Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой)	Менее 20% учителей прошли диагностику профессиональных компетенций	0	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
8 9	Доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты	От 3% до 4% учителей	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества
9 0	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)(критический показатель)	Не менее 80% педагогических работников	3	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
9 1	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)	Не менее 80% педагогических работников	3	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
9 2	Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения	Не менее 80% педагогических работников	3	Ключевое условие «Учитель. Школьная	Развитие и повышение квалификации

	квалификации в сфере воспитания (за три последних года)			команда»	
9 3	Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года)	100% управленческой команды	3	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
9 4	Дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации (за три последних года)	обучение прошли двое или более учителей из числа учителей-предметников, преподающих биологию, информатику, математику, физику, химию	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
9 5	Участие педагогов в конкурсном движении	Участие на региональном уровне	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
9 6	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов на региональном уровне	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации
9 7	Наличие в общеобразовательной организации педагога-психолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия)(критический показатель)	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
9 8	Доля обучающихся общеобразовательных организаций, принявших участие в социально-психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся общеобразовательных организаций, которые могли	90% обучающихся и более	3	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения

	принять участие в данном тестировании(критический показатель)				
9 9	Наличие локальных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
1 0 0	Наличие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Наличие	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
1 0 1	Наличие в общеобразовательной организации учителя-дефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
1 0 2	Наличие в общеобразовательной организации учителя-логопеда (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог-дефектолог	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
1 0 3	Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения
1 0 4	Оказание психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям)(критический показатель)	Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций отдельных участников образовательных отношений (обучающихся, родителей, педагогов)	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
1	Формирование психологически	Выделение и	1	Ключевое	Формирование

05	благоприятного школьного пространства для обучающихся	оснащение тематических пространств для обучающихся (зона общения, игровая зона, зона релаксации и иное)		условие «Школьный климат»	психологически благоприятного школьного климата
106	Наличие в кабинете педагога-психолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы	Отсутствие специальных тематических зон	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
107	Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов	Отсутствие специальных тематических зон	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
108	Профилактика травли в образовательной среде	Реализуется психолого-педагогическая программа и (или) комплекс мероприятий по профилактике травли	2	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
109	Профилактика девиантного поведения обучающихся	Реализуется психолого-педагогическая программа и (или) комплекс мероприятий по профилактике девиантного поведения	2	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата
110	Наличие локальных актов (далее – ЛА) образовательной организации, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов обучающимися (критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
111	Подключение образовательной организации к высокоскоростному интернету (критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
112	Предоставление безопасного доступа к информационно-коммуникационной сети Интернет (критический показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
113	Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе	Не менее 30% педагогических работников используют сервисы и	2	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)

	верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ(критический показатель)	подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа»			
11 4	Информационно-коммуникационная образовательная платформа Сферум(критический показатель)	100% педагогических работников включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом и активно используют платформу «Сферум»	3	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
11 5	Оснащение образовательной организации ИТ- оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС	Соответствует в полной мере	2	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
11 6	Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией	Управление образовательной организацией осуществляется с использованием информационной системы	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)
11 7	Наличие в образовательной организации пространства для учебных и неучебных занятий, творческих дел	Наличие	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Организация внутришкольного пространства
11 8	Функционирование школьного библиотечного информационного центра	создан и функционирует школьный библиотечный информационный центр	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Организация внутришкольного пространства
11 9	Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня	Наличие	3	Ключевое условие «Образовательная среда»	Функционирование школы полного дня
1 2	Сформированы коллегиальные органы управления в	Да	1	Ключевое условие	Реализация государственно-

0	соответствии с Федеральным законом Об образовании в Российской Федерации, предусмотренные уставом образовательной организации			«Образовательная среда»	общественного управления
1 2 1	Функционирование управляющего совета образовательной организации	Да	1	Ключевое условие «Образовательная среда»	Реализация государственно-общественного управления

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Дефициты	Управленческие действия/решения
Магистральное направление «Знание»	
Недостаточная работа по подготовке обучающихся к выбору профиля обучения.	• Назначен педагог-куратора в лице зам. директора по УР для индивидуального сопровождения обучающегося: консультирования по выбору предметов ГИА, по определению профиля, личного образовательного маршрута; • Организованы психолого-педагогические диагностики по выявлению индивидуальных способностей и особенностей развития; • Организована индивидуальная работа с родителями по принятию идей персонализации образовательной деятельности.
Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к профильному обучению.	• Проведена разъяснительная работа с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении; • Обеспечены профориентационные меры (посещение производственных предприятий, организаций социальной сферы, организаций высшего и среднего профессионального образования), использование различных форматов, технологий обучения.
Недостаток организации вовлечения и подготовки обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	• Создана система работы с одаренными детьми, включающая выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. • Разработана программа подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях ; • Создана система мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении. • Обеспечена индивидуальная подготовка обучающихся в муниципальном/ региональном/заключительном этапе ВСОШ. • Организованы мероприятия по развитию предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении. • Привлечены педагогические работники школы в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.
Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	• Организованы мероприятия по развитию профессиональных компетенций и последующих действий по трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. • Организовано методическое сопровождение педагогических работников школы, готовых к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.

Магистральное направление «Здоровье»	
Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов.	• Организована деятельность по проведению мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности. • Проведена разъяснительная работа с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов.
Недостаточная работа по привлечению и информированию обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	• Проведен мониторинг участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». • Проведена просветительская работа о порядке участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО.
Отсутствие системы мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	• Разработана система мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.
Магистральное направление «Творчество»	
Кадровый дефицит специалистов по дополнительному образованию детей.	• Направлен запрос в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагога. • Организовано обучение педагогических работников, профессиональной переподготовки кадров. • Устранен кадрового дефицита за счет своевременного выявления кадровых потребностей; развития кадрового потенциала; осуществления профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности.
Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ.	• Проведен мониторинг ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования. • Заключены договора о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.
Отсутствие системы подготовки обучающихся к конкурсному движению.	• Разработан план участия обучающихся школы в олимпиадах и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсах, мероприятиях в соответствии с федеральным, региональным, муниципальным перечнями олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий. • Организована работа классных руководителей с мотивированными обучающимися, их родителями и учителями-предметниками. • Организована индивидуальная и групповая работа учителей-предметников и педагогов дополнительного образования с мотивированными обучающимися. • Разработан ИУП обучающихся, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях.
Магистральное направление «Воспитание»	
Не стимулируется развитие неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей.	• Организованы неформальные формы взаимодействия образовательной организации и родителей: групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания. • Организованы дни открытых дверей, в которые родители (законные представители) могут посещать уроки и внеурочные занятия.

	• Организована трансляция опыта по взаимодействию образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания.
Не обеспечено использование школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.) при обучении и воспитании обучающихся.	• Создана проектная группа для проведения конкурса по разработке школьной символики. • Организована инициативная группа обучающихся (Совет обучающихся, и т.п.), педагогических работников и других участников образовательных отношений по разработке школьной символики и по разработке комплекса мероприятий с обязательным использованием школьной символики.
Магистральное направление «Профориентация»	
Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся.	• Организован мониторинг по выявлению способностей, образовательных и профессиональных потребностей обучающихся в профильном обучении. • Обеспечено информирование обучающихся об особенностях различных сфер профессиональной ориентации; сопровождение профессионального самоопределения обучающихся. • Организовано психолого-педагогическое сопровождение обучающихся по определению дальнейшей образовательной траектории.
Недостаточный уровень компетенций педагогов для проведения профессиональных проб.	• Обеспечено обучение педагогов для данного вида деятельности (ПК, горизонтальное обучение, наставничество, присвоение опыта успешных педагогов).
Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	
Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ.	• Организовано методическое сопровождение педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов. • Разработан план мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. • Проведены мероприятия по повышению внутренней мотивации педагога при разработке и реализации ИОМ. • Организован мониторинг удовлетворенности педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением. • Разработан ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности. • Осуществлен административный контроль за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработки и реализации ИОМ.
Отсутствие необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах профессионального мастерства.	• Созданы системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах. • Привлечены педагогические работники к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя проекта. • Организовано участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства, в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д.
Ключевое условие «Школьный климат»	
Психолого-педагогическая помощь целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в	• Организована административная деятельность по созданию условий для оказания психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью;

трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям) не оказывается.	одаренным детям).
Не обеспечено оказание психолого-педагогической помощи каждой из целевых групп обучающихся.	• Осуществляется психолого-педагогическое сопровождение обучающихся, испытывающих трудности в освоении программы, развитии и социальной адаптации. • Обеспечено психолого-педагогическое сопровождение обучающихся, проявляющих индивидуальные способности, и одаренных обучающихся. • Обеспечено индивидуальное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с ОВЗ.

Ключевое условие «Образовательная среда»

Педагогические работники не знакомы с функциональными возможностями ФГИС «Моя школа».	• Обеспечена курсовая подготовка педагогов по совершенствованию и развитию цифровых компетенций. • Оказана методическая помощь педагогическим работникам, по изучению педагогическими работниками Методических рекомендаций для педагогических работников по вопросам работы на платформе ФГИС «Моя школа».
Неиспользование возможностей ФГИС «Моя школа» в организации оценочной деятельности.	• Организован учет оценки и результатов использования разнообразных методов и форм обучения, взаимно дополняющих друг друга, в том числе проектов, практических, командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе формируемых с использованием цифровых технологий.

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.

По остальным направлениям выявлены дефициты:

Магистральное направление «Знание».

Несмотря на то, что 100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов, а с 2020 г. в школе реализуется углубленное изучение одного или более предметов реализуется на параллелях с 10 по 11 класс, не реализуется предпрофильное и профильное обучение с 7-9 классах, не уделяется должное внимание выстраиванию и корректировке ИОМ обучающихся.

Недостаточно организована работа по вовлечению детей в олимпиадное движение.

Требуется особое внимание также направлению по обеспечению условий для получения качественного образования детям с ограниченными возможностями. Наличие дефицитов по этому направлению обусловлено недостаточностью профессиональной инициативы и компетентности у педагогов по использованию новых образовательных технологий для работы с детьми с ОВЗ, психологические барьеры.

Магистральное направление «Здоровье».

Школа вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по показателям

«Реализация единых подходов к организации и контролю горячего питания», «Доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России», однако в связи с перегруженностью спортивного зала не обеспечена возможность расширения перечня мероприятий школьного спортивного клуба для повышения уровня вовлеченности школьников и родителей в спортивно-оздоровительную деятельность.

В связи с недостаточной информированностью обучающихся о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» в школе низкий показатель участия детей в данном мероприятии.

Магистральное направление «Творчество».

В школе организованы и реализуются программы дополнительного образования для внеурочной деятельности обучающихся (школьный театр, школьный хор). Проводятся творческие мероприятия, конкурсы, праздники и фестивали. Однако не все направления дополнительного образования реализуются, сказываются дефициты:

- помещений (для размещения школьного музея, есть музейный уголок);
- технического оснащения (для функционирования медиацентра);
- кадры (нехватка педагогов доп.образования – хореограф, режиссёр и т.д.)

Ученики школы ежегодно принимают участие в различных конкурсах муниципального и регионального уровней, занимают призовые места, однако доля вовлеченности обучающихся в конкурсное движение недостаточна. Проводится недостаточная работа по формированию интереса обучающихся и их родителей (законных представителей) в части подготовки обучающихся к олимпиадам и конкурсам различного уровня.

Магистральное направление «Воспитание».

Воспитательная работа школы реализуется согласно рабочей программы воспитания в том числе и для обучающихся с ОВЗ. С 2021года введена должность советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями. Функционирует общешкольный родительский комитет, который участвует в реализации рабочей программы воспитания.

В школе используется государственная символика, но отсутствует школьная символика.

Ученическое самоуправление и волонтерское движение реализуется в полном объеме.

Магистральное направление «Профориентация».

В школе реализуется утвержденный календарный план профориентационной деятельности. Обучающиеся 6-11 классов принимают участие в проекте «Билет в будущее», также для них организованы внеурочные занятия по курсу «Россия- мои горизонты».

Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной предпрофильной и профессиональной работы для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся.

Магистральное направление «Учитель. Школьная команда».

В школе проводится систематическая работа по совершенствованию условий для роста профессионального мастерства педагогов и административных работников. Большинство педагогов ориентированы на достижение высоких профессиональных результатов, позитивно настроены на работу, в системе занимаются самообразовательной и инновационной деятельностью, направленной на повышение методического уровня. Все педагоги работают над методической темой, используя элементы современных образовательных технологий.

Методическая работа в школе ведется в разнообразных формах:

- общешкольных: работа над единой методической темой; выступления на педагогическом и методическом советах; участие в вебинарах; выступления на конференциях, семинарах различного уровня; разработка рекомендаций, методических пособий и т.д.
- групповых: участие в работе творческих групп; заседания методических объединений; обобщение актуального педагогического опыта; предметные недели и декады; единые методические дни; семинары различных уровней, методические практикумы;

Не достаточное участие педагогов школы в профессиональных конкурсах; составление учителями ИОМов в отчетный период.

Магистральное направление «Школьный климат».

Наличие в штате социального педагога и педагога- психолога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся, педагогов. Реализуется региональный проект министерства образования Иркутской области по профилактики буллинга в образовательной . Осуществляется психолого-педагогический комплекс мероприятий по профилактике девиантного поведения. В виду отсутствия в школе свободного помещения, нет кабинета педагога-психолога.

Магистральное направление «Образовательная среда».

Предоставлен беспрепятственный доступ к сети Интернет со всех рабочих мест. Развёрнута система Wi-Fi. Рабочие места сотрудников школы компьютеризированы. Все кабинеты оснащены Мультимедийным оборудованием. Все педагогические работники ведут электронный документооборот.

Коммуникация с родителями осуществляют посредством возможностей платформы «Сферум». Актуальная информация размещается на школьном сайте.

Не все педагогические работники владеют и используют в работе ФГИС «Моя школа».

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.

Интерпретация результатов самодиагностики:

№	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
		39 баллов (средний уровень) Недостаточная работа по подготовке обучающихся к выбору профиля обучения.	40 (высокий уровень) • Назначен педагог-куратора в лице зам. директора по УР для индивидуального сопровождения обучающегося: консультирования по выбору предметов ГИА, по определению профиля, личного образовательного маршрута; • Организованы психолого-педагогические диагностики по выявлению индивидуальных способностей и особенностей развития; • Организована индивидуальная работа с родителями по принятию идей персонализации образовательной деятельности.
		Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к профильному обучению.	• Проведена разъяснительная работа с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении; • Обеспечены профориентационные меры (посещение производственных предприятий, организаций социальной сферы, организаций

			высшего и среднего профессионального образования), использование различных форматов, технологий обучения.
1	Знание	Недостаток организации вовлечения и подготовки обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	- Создана система работы с одаренными детьми, включающая выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. - Разработана программа подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях ; - Создана система мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении. - Обеспечена индивидуальная подготовка обучающихся в муниципальном/ региональном/заключительном этапе ВСОШ. - Организованы мероприятия по развитию предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении. - Привлечены педагогические работники школы в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады.
		Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	- Организованы мероприятия по развитию профессиональных компетенций и последующих действий по трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. - Организовано методическое сопровождение педагогических работников школы, готовых к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.
2	Здоровье	15 баллов (средний уровень) Недостаточная работа по формированию мотивации у	20 баллов (средний уровень) Организована деятельность по проведению мероприятий,

		обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов.	стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности. • Проведена разъяснительная работа с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов.
		Недостаточная работа по привлечению и информированию обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	• Проведен мониторинг участия обучающихся во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне». • Проведена просветительская работа о порядке участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО.
		Отсутствие системы мотивации педагогических работников по подготовке обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	• Разработана система мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.
3	Творчество	21 балл (средний уровень) Кадровый дефицит специалистов по дополнительному образованию детей.	25 баллов (высокий уровень) • Направлен запрос в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагога. • Организовано обучение педагогических работников, профессиональной переподготовки кадров. • Устранен кадрового дефицита за счет своевременного выявления кадровых потребностей; развития кадрового потенциала; осуществления профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности.
		Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ.	• Проведен мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования. • Заключены договора о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.
		Отсутствие системы подготовки обучающихся к конкурсному движению.	• Разработан план участия обучающихся школы в олимпиадах и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсах, мероприятиях в соответствии с федеральным, региональным, муниципальным

			перечнями олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий. • Организована работа классных руководителей с мотивированными обучающимися, их родителями и учителями-предметниками. • Организована индивидуальная и групповая работа учителей-предметников и педагогов дополнительного образования с мотивированными обучающимися. • Разработан ИУП обучающихся, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях.
4	Воспитание	18 баллов (средний уровень) Не стимулируется развитие неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей.	20 баллов (высокий уровень) • Организованы неформальные формы взаимодействия образовательной организации и родителей: групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания. • Организованы дни открытых дверей, в которые родители (законные представители) могут посещать уроки и внеурочные занятия. • Организована трансляция опыта по взаимодействию образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания.
		Не обеспечено использование школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.) при обучении и воспитании обучающихся.	• Создана проектная группа для проведения конкурса по разработке школьной символики. • Организована инициативная группа обучающихся (Совет обучающихся, и т.п.), педагогических работников и других участников образовательных отношений по разработке школьной символики и по разработке комплекса мероприятий с обязательным использованием школьной символики.
5	Профориентация	9 баллов (средний уровень) Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся.	12 баллов (высокий уровень) • Организован мониторинг по выявлению способностей, образовательных и профессиональных потребностей обучающихся в профильном обучении. • Обеспечено информирование обучающихся об особенностях

			различных сфер профессиональной ориентации; сопровождение профессионального самоопределения обучающихся. • Организовано психолого-педагогическое сопровождение обучающихся по определению дальнейшей образовательной траектории.
		Недостаточный уровень компетенций педагогов для проведения профессиональных проб.	• Обеспечено обучение педагогов для данного вида деятельности (ПК, горизонтальное обучение, наставничество, присвоение опыта успешных педагогов).
6	Учитель. Школьная команда	24 балла (средний уровень)	27 баллов (высокий уровень)
		Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ.	• Организовано методическое сопровождение педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов. • Разработан план мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. • Проведены мероприятия по повышению внутренней мотивации педагога при разработке и реализации ИОМ. • Организован мониторинг удовлетворенности педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением. • Разработан ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности. • Осуществлен административный контроль за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработки и реализации ИОМ.
		Отсутствие необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах профессионального мастерства.	• Созданы системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах. • Привлечены педагогические работники к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя проекта. • Организовано участие педагогов в

			конкурсах профессионального мастерства, в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д.
7	Школьный климат	12 баллов (базовый уровень)	15 баллов (средний уровень)
		Психолого-педагогическая помощь целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям) не оказывается.	Организована административная деятельность по созданию условий для оказания психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям).
		Не обеспечено оказание психолого-педагогической помощи каждой из целевых групп обучающихся.	- Осуществляется психолого-педагогическое сопровождение обучающихся, испытывающих трудности в освоении программы, развитии и социальной адаптации. - Обеспечено психолого-педагогическое сопровождение обучающихся, проявляющих индивидуальные способности, и одаренных обучающихся. - Обеспечено индивидуальное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с ОВЗ.
8	Образовательная среда	18 баллов (высокий уровень)	19 баллов (высокий уровень)
		Педагогические работники не знакомы с функциональными возможностями ФГИС «Моя школа».	- Обеспечена курсовая подготовка педагогов по совершенствованию и развитию цифровых компетенций. - Оказана методическая помощь педагогическим работникам, по изучению педагогическими работниками Методических рекомендаций для педагогических работников по вопросам работы на платформе ФГИС «Моя школа».
		Неиспользование возможностей ФГИС «Моя школа» в организации оценочной деятельности.	Организован учет оценки и результатов использования разнообразных методов и форм обучения, взаимно дополняющих друг друга, в том числе проектов, практических, командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе формируемых с использованием цифровых технологий.
ИТОГО		Средний, 156	Высокий, 178

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знание	В школе созданы условия для реализации ФГОС НОО, ФГОС ООО и ФГОС СОО. Выстроена система методической работы, действуют предметно-методических объединения. Расписание, урочная и внеурочная деятельность, кабинеты, оборудования соответствуют СанПиНам. Разработана система ВШК за процессом и за результатом образовательной деятельности.	Рост количества детей с ОВЗ, психологическое неприятие инклюзивного обучения Недостаточный уровень квалификации педагогов школы для подготовки детей к региональному и заключительному этапам ВСОШ, отсутствие опыта привлечения соответствующих специалистов к работе с одаренными детьми. Недостаточный уровень подготовленности педагогов к разработке ИУП для одаренных детей	Совершенствование системы сопровождения развития детей с ОВЗ. Повышение Эффективности работы с одаренными и талантливыми детьми с более активным привлечением социальных партнеров, разработка сетевых программ подготовки детей к олимпиадам. Разработка ИУП для обучающихся	Снижение контингента обучающихся из-за переезда родителей.
Воспитание	В школе реализуется программа воспитания по всем направлениям В рамках внеурочной деятельности реализуется курс «Разговоры о важном» в 1- 11 классах. Создано первичное	Наличие обучающихся, приглашаемых на заседания Совета Профилактики безнадзорности и правонарушений с нарушениями правил внутришкольного	Регулярное повышение квалификации классных руководителей. Расширение связей с общественностью, поиск социальных партнеров школы. Введение разнообразных инновационных педагогических	Влияние внешней среды (терпимость социума к вредным привычкам) и социальных сетей на поведение подростков. Изменение социально-

	отделение «Движение первых», проводятся воспитательные мероприятия и акции. Активно развивается служба медиации. Ежегодно разрабатываются и реализуются новые творческие мероприятия и конкурсы.	распорядка. Неоднородность условий семейного воспитания	технологий, форм и методов работы. Вовлечение родителей в воспитательную работу школы, создание новых форм взаимодействия семьи и школы.	экономическо й ситуации.
Здоровье	Работа педагогического коллектива направлена на формирование экологической культуры, здорового и безопасного образа жизни. Реализуется стратегия безопасного поведения, ведется организация здорового питания. Традиционно проводятся Дни здоровья, физкультурно-спортивный праздник «Мама, папа, я – спортивная семья», соревнования по мини-футболу, волейболу. Доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России .	Не разработана целевая комплексная программа формирования экологической культуры, здорового и безопасного образа жизни «Здоровье» Охват обучающихся ВФСК «ГТО» менее 1% обучающихся, имеющих знак ГТО.	Развитие спортивного клуба по новым направлениям Совершенствование спортивной инфраструктуры. Участие обучающихся на региональном этапе в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.	Высокая учебная нагрузка школьников и педагогов.
Творчество	Дополнительное образование обучающихся	Дополнительное образование не охватывает все	Участие на муниципальном этапе, на	Высокая учебная нагрузка

	реализуется по направлениям: социально-гуманитарное, спортивное, техническое, художественное. Разработаны и реализуются дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы. Школа – активный участник Всероссийского Марафона добрых дел. Обучающиеся принимают активное участие в волонтерском движении.	направления.	региональном этапе всероссийских конкурсов, фестивалей, олимпиад. Расширение спектра дополнительных образовательных услуг. Вовлечение родителей в воспитательную работу школы, создание новых форм взаимодействия семьи и школы.	школьников и педагогов Низкая активность учащихся.
Профориентация	Реализация программ «Россия – мои горизонты» и Проекта «Билет в будущее».	Трудности с профессиональным самоопределением детей. Не реализуется предпрофильная подготовка с 7 класса.	Организация профессиональных проб. Вовлечение родителей в профориентационную деятельность школы. Сетевое взаимодействие с социальными партнерами	Отсутствие мотивации у обучающихся.
Учитель. Школьная команда	Выстроена система методической работы, направленная на повышение педагогического потенциала. Функционирует школа наставничества. Созданы механизмы морального и материального стимулирования педагогов.	Низкая активность участия педагогов школы в конкурсах профессионального мастерства. Недостаточная цифровая компетентность педагогов.	Разработка ИОМ Совершенствование системы наставничества Возможность изучения опыта работы лучших образовательных учреждений Иркутской области Возможность привлечения опытных специалистов для обучения новым инновационным	Нехватка педагогических работников (учителей математики, физики).

			подходам.	
Школьный климат	Наличие в штате социального педагога и педагога- психолога обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся, педагогов.	Отсутствие кабинета педагога- психолога, специальных тематических зон	Совершенствование работы службы школьной медиации. Психолого- педагогическое сопровождение педагогов и родителей	Влияние соцсетей на формирование личности подростков: рост агрессии, снижение коммуникативных навыков, сетевой буллинг, снижение учебной мотивации.
Образовательная среда	Предоставлен беспрепятственный доступ к сети Интернет со всех рабочих мест. Развёрнута система Wi-Fi. Рабочие места сотрудников школы компьютеризованы. Все кабинеты оснащены Мультимедийным оборудованием. Все педагогические работники ведут электронный документооборот. Коммуникация с родителями осуществляется посредством возможностей платформы «Сферум». Актуальная информация размещается на школьном сайте.	Не все педагогические работники владеют и используют в работе ФГИС «Моя школа».	Создание собственных сайтов и блогов педагогов Диссеминация педагогического опыта через участие и проведение онлайн конференций.	Активное использование технических средств обучения увеличивает нагрузку на серверы и, как следствие, приводит к сбою систем, ограничению доступа к ресурсам и потере данных.

4. Основные направления развития организации.

В основе модели образовательной программы МБОУ Алтарикская СОШ лежат концептуальные принципы проекта «Школы Минпросвещения России» и целевые ориентиры единого образовательного пространства страны по 8 магистральным направлениям и ключевым условиям («Знание», «Воспитание», «Здоровье», «Профориентация», «Творчество», «Учитель. Школьная команда», «Школьный климат», «Образовательная среда»).

Направление «Знание» предусматривает предоставление каждому обучающемуся Школы качественного общего образования и гарантирует ему достижение максимально возможных образовательных результатов на основе лучших традиций отечественной педагогики, предполагающих реализацию углубленного и профильного обучения, проектной и исследовательской деятельности, в том числе с применением электронных образовательных ресурсов, обеспечение объективной внутренней системы оценки качества образования.

Направление «Воспитание» предусматривает развитие личностных качеств обучающихся в соответствии с приоритетами государственной политики в сфере воспитания на основе российских традиционных духовно-нравственных ценностей, правил и норм поведения, принятых в российском обществе, формирование у обучающихся патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде.

Направление «Здоровье» предполагает формирование здоровьесберегающего потенциала Школы на основе применения специальных технологий и методик обучения и воспитания, в том числе адаптивных, направленных на гармоничное физическое и психическое развитие, социальное благополучие, сохранение и укрепление здоровья и обеспечение личной безопасности обучающихся.

Направление «Профориентация» предусматривает сопровождение осознанного отношения обучающихся к профессионально-трудовой сфере, основанного на создании условий для формирования у них набора компетенций, необходимых для успешного самоопределения и общей внутренней готовности к разрешению проблем профессиональной жизни с использованием системы профессиональных проб, сетевых программ с колледжами и вузами, сотрудничества с семьей, с участием работодателей и заинтересованной общественности в целях обеспечения социально-экономического развития и суверенитета России.

Направление «Творчество» предусматривает развитие в Школе условий и ситуаций успеха созидательной деятельности, способствующих максимальной реализации потенциальных возможностей и наиболее полному раскрытию творческого потенциала обучающихся для успешного развития интеллекта, таланта, творческих способностей, созидательной позиции личности как субъекта общественной деятельности.

Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» предусматривает поддержку и развитие личностных и профессиональных компетенций педагогических работников (непрерывное профессиональное развитие, наставничество, адресная помощь и сопровождение) и максимальное использование потенциала каждого члена команды, постоянную коммуникацию и укрепление коллегиального сотрудничества, высокий уровень взаимопонимания в коллективе для достижения общих целей наиболее эффективными и действенными способами.

Ключевое условие «Школьный климат» предусматривает совершенствование уклада общеобразовательной организации, поддерживающего ценности, принципы, нравственную культуру, создание безопасного и комфортного для всех и каждого образовательного пространства, обеспечивающего атмосферу доброжелательности, доверия, требовательности и заботы о каждом, включающего нормы, ценности и ожидания, которые поддерживают чувство физической, эмоциональной социальной безопасности и способствуют благополучному личностному и интеллектуальному развитию обучающихся как полноценных членов общества.

Ключевое условие «Образовательная среда» предусматривает создание современной мотивирующей образовательной среды как инструмента социализации детей, проектируемого совместно участниками образовательных отношений как пространство развития обучающихся,

создающего возможность их участия в принятии образовательных решений, формирующего инициативность, осознанность, самостоятельность и ответственность, являющегося действенным инструментом становления субъектной позиции обучающихся.

По каждому магистральному направлению и ключевому условию предлагаются критерии и показатели, ориентирующие деятельность общеобразовательной организации на достижение высокого уровня соответствия статусу «Школа Минпросвещения России».

Таким образом, основные ориентиры развития МБОУ Алтарикская СОШ на предстоящий период связаны с реализацией идеологии единого образовательного пространства РФ, созданием равных условий для каждого школьника, что обеспечит переход на качественно более высокий уровень ОО по критериям и показателям (направлениям и условиям) Проекта.

Единое образовательное пространство – инструмент формирования и палитра смыслообразования желаемого «образа будущего» российской школы, система требований к деятельности школы, которые являются ее программой развития.

Миссия Школы – способствовать созданию равных условий для получения каждым обучающимся доступного качественного образования, сохранения традиционных российских духовно-нравственных ценностей на основе единого образовательного пространства Российской Федерации.

Принципы построения программы ориентированы на личность ребенка и создание в школе условий для развития его способностей и внутреннего духовного мира.

Программа рассчитана

- на сотрудничество педагогов и учеников, учащихся друг с другом, педагогов и родителей;
- на целенаправленное взаимодействие общего и дополнительного образования;
- на интеграцию содержания образования по всем учебным предметам, обеспечивающую гармонизацию в развитии интеллектуальной, эмоциональной и волевой сферах каждого ученика.

В процессе обучения и воспитания, взращивая личность, ориентируясь на ее индивидуальность, должны создаваться условия для самоопределения и самореализации каждого ученика, для усиления воспитательного влияния личностно-ориентированного психолого-педагогического подхода к обучающимся.

Программа развития представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения и проблемы, основные тенденции, главные цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития учащихся, особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований образовательной системы, основные планируемые конечные результаты.

Цель реализации данной программы развития – создание равных условий для получения каждым обучающимся доступного качественного образования и обеспечения единого образовательного пространства для каждого обучающегося через формирование благоприятного школьного климата, развитие современной здоровьесберегающей мотивирующей образовательной и воспитывающей среды, активизацию учебной, интеллектуальной, творческой, профориентационной и социальной деятельности, направленных на формирование национальной идентичности, традиционных духовно-нравственных ценностей, сохранение образовательного суверенитета страны.

Задачи реализации программы развития:

1. Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»;
2. Управленческий анализ и проектирование условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России».
3. Описание условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом 8 магистральных направлений развития

- 1) Знание.
- 2) Воспитание.

- 3) Здоровье.
- 4) Творчество.
- 5) Профориентация.
- 6) Учитель. Школьные команды.
- 7) Школьный климат.
- 8) Образовательная среда.

4. Построение системы персонифицированного профессионального развития педагогических работников Школы, обеспечивающую своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов.

5. Формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов. Оптимизация системы дистанционных образовательных технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности их использования.

6. Расширение возможности образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении. Создание системы сетевого взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь обучающимся в выборе будущей профессии.

7. Развитие управленческой модели школы.

8. Развитие направления работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи).

9. Независимая оценка качества образования, а также система внутреннего аудита.

10. Расширение образовательных возможностей для обучающихся через вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования.

11. Повышение безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей Школы.

Концептуальные положения Программы имеют чёткую практическую направленность на конечный результат – подготовку молодого поколения к жизни в принципиально новых экономических, социокультурных и социально-политических условиях.

Новая программа по отдельным направлениям является органичным продолжением предыдущей, сохраняет преемственность.

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Магистральное направление «Знание»	
Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении.	Протоколы родительских собраний
Индивидуализация образовательного процесса	ИУП и ИОМ
Создание системы работы с одаренными детьми, включающая выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности.	План работы с одаренными детьми
Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся)	Информация на официальном сайте школы

Прохождение курсовой подготовки	План курсовой подготовки
Магистральное направление «Здоровье»	
Организация совместной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов.	План работы спортивного клуба
Проведение разъяснительной работы по привлечению и информированию обучающихся и родителей к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	Протоколы родительских собраний
Магистральное направление «Творчество»	
Организация мониторинга интересов, потребностей, индивидуальных возможностей и склонностей обучающихся.	Справка
Обеспечение информационной открытости, доступности информации о положительных результатах обучающихся, охваченных дополнительным образованием.	Информация на официальном сайте школы
Магистральное направление «Воспитание»	
Взаимодействие с родителями в области воспитания	Реализация новых форм взаимодействия и сотрудничества (мастер-классы, творчество, проектная деятельность, акции и т.д.)
Магистральное направление «Профориентация»	
Включение в план профориентационной работы участия в профессиональных пробах	План профориентационной работы
Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»	
Индивидуализация профессионального развития педагогов	ИОМ
Методическое сопровождение участников конкурсов профессионального мастерства	Положение о наставничестве
Магистральное направление «Школьный климат»	
Обеспечение психолого-педагогического сопровождения разных категорий обучающихся.	План психолого-педагогического сопровождения.
Магистральное направление «Образовательная среда»	
Повышение квалификации педагогов в области использовании ЦОС	Активное использование цифровых библиотек ФГИС «Моя школа»
Создание пространства для учебных и внеучебных занятий, творческих дел	Центр детских инициатив

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

№ п/п	Магистральное направление, ключевое условие	Название подпроектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
1	Знание	Подпрограмма «Современная школа»	1.Подготовка обучающихся к выбору профиля обучения. 2.Вовлечение и подготовка обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников. 3.Организация мероприятий по развитию профессиональных компетенций и последующих действий по трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с	1.Обеспечены профориентационные меры (посещение производственных предприятий, организаций социальной сферы, организаций высшего и среднего профессионального образования), использование различных форматов, технологий обучения. 2. Создана система работы с одаренными детьми, включающая выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. 3.Организовано методическое сопровождение педагогических работников школы, готовых к трансляции опыта	2024-2027	Организация адресной организационно-методической помощи педагогам в составлении и реализации учебных планов профилей обучения и (или) индивидуальных учебных планов, ИУПов; Разработан план работы с одаренными детьми; Курсы повышения квалификации по вопросам работы с детьми ОВЗ;	1.Нормативно-правовое 2.Материально-техническое 3.Кадровое	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР	80% выпускников сдают профильные предметы в рамках итоговой аттестации. 15% обучающихся призеры и победители ВсОШ. 50% учителей работающих с детьми с ОВЗ участвующих в мероприятиях по обмену опытом на муниципал	ОГЭ, ЕГЭ, ВСОКО (метапредметные и предметные результаты). Портфолио обучающихся и педагогов.

			ОВЗ, с инвалидностью.	образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях.		Проведение семинаров, мастер-классов по проблемам обучения и воспитания детей с ОВЗ			ьном уровне.	
2	Воспитание	«Современная школа» «Школа ответственных родителей»	1. Стимулировать развитие неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей. 2. Разработать школьную символику (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.) при обучении и воспитании обучающихся..	1. Организованы неформальные формы взаимодействия образовательной организации и родителей: групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания. 2. Организована инициативная группа обучающихся (Совет обучающихся, и т.п.), педагогических работников и других участников образовательных отношений по разработке школьной символики и по разработке комплекса мероприятий с	2025-2028	Групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания. Положение о школьной символике. Конкурс «Символика школы»	1. Нормативно-правовое 2. Материально-техническое	Бадикова Н.В. - зам. директора по ВР; Власова Н.А. - советник директора по вопросам воспитания	Охват обучающихся воспитателями – 100% Доля родителей (законных представителей), вовлеченных в управление образовательным процессом и в проведение учебно-воспитательных мероприятий не	Мониторинг участия в воспитательных мероприятиях ВСОКО (личностные результаты)

				обязательным использованием школьной символики.					менее 60 %	
3	Здоровье	«Современная школа»	1.Сформировать мотивацию у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов. 2.Организовать работу по привлечению и информированию обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	1.Проведена работа с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов. 2. Проведена просветительская работа о порядке участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО.	2024-2027	Организация деятельности по проведению мероприятий, стимулирующих их спортивные достижения обучающихся интерес к физкультурно-спортивной деятельности. Проведение Разъяснительной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций,	1.Нормативно-правовое 2.Материально-техническое 3.Кадровое	Ахметова Е.Ю.- директор	Охват просветительскими мероприятиями в области ЗОЖ – 100% обучающихся	Мониторинг участия в спортивных мероприятиях Профосмотр (состояние здоровья школьников и педагогов)

						школьного спортивного клуба. Разработка системы мотивирования /стимулирования обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».				
4	Творчество	«Современная школа» «Успех каждого ребенка»	1. Уменьшить кадровый дефицит специалистов по дополнительному образованию детей. 2. Организовать сетевую форму реализации дополнительных общеобразовательных программ. 3. Обеспечить систему подготовки обучающихся к конкурсному движению.	1. Организовано обучение педагогических работников, профессиональной переподготовки кадров. 2. Заключены договора реализации программ дополнительного образования в сетевой форме. 3. Организована индивидуальная и групповая работа учителей-предметников и педагогов дополнительного образования с	2024-2027	Обеспечение диверсификации направленностей дополнительно го образования для удовлетворения запросов всех обучающихся, в т.ч. путем реализации программ дополнительно го образования в сетевой форме. •Проведение	1. Нормативно-правовое 2. Материально-техническое	Бадикова Н.В.-зам. директора по ВР, Власова Н.А.- советник директора по вопросам воспитания	Охват мероприятиями центра детских инициатив – 50% обучающихся	Мониторинг участия в спортивных мероприятиях Результаты участия в творческих конкурсах

				мотивированными обучающимися.		мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования. • Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме. • Обновление методов и содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями и, интересами семьи и общества.				
--	--	--	--	-------------------------------	--	--	--	--	--	--

5	Профориентация	«Современная школа» «Успех каждого ребенка»	1.Повысить уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся. 2. Организовать обучение педагогов для повышения уровня компетенций педагогов для проведения профессиональных проб.	1.Организовано психолого-педагогическое сопровождение обучающихся по определению дальнейшей образовательной траектории. 2.Обеспечено обучение педагогов для данного вида деятельности (ПК, горизонтальное обучение, наставничество, присвоение опыта успешных педагогов).	2024-2027	Организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих; посещение обучающимися и родителями (законными представителями) дней открытых дверей. Обеспечение проведения мероприятий профориентационной направленности по предпочтениям обучающихся в рамках реализации программы по воспитанию, программ по дополнительному образованию детей и подростков, по результатам	1.Нормативно-правовое 2.Материально-техническое 3.Кадровое	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР.	Вовлечены в профориентационные мероприятия 100% школьников в 7-11 классов	Профориентационная диагностика школьников Мониторинг трудоустройства выпускников
---	----------------	--	--	--	-----------	--	--	---------------------------------------	---	---

						исследования потребностей и интересов обучающихся к определенным профессиям.				
6	Учитель. Школьная команда	«Эффективная команда» «Школа личностного роста» «Современная школа»	1.Повысить долю учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ. 2. Привлечение педагогов для участия в конкурсах профессионального мастерства.	1.Разработан ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности. 2. Созданы системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.	2025-2027	Использование методологии менеджмента и наставничества для персонализированной помощи педагогическим работникам в составлении и реализации учебных планов профилей обучения и (или) индивидуальных учебных планов, ИОМов.	1.Нормативно-правовое 2.Кадровое 3.Финансовое	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР	Не менее 30% педагогов вовлечены в систему наставничества	Диагностика ИКУ
7	Школьный климат	«Современная школа»	1.Обеспечить психолого-педагогическую помощь целевым группам обучающихся.	1.Организована административная деятельность по созданию условий для оказания психолого-педагогической помощи целевым	2025-2028	Обеспечение диверсификации уровней психолого-педагогического	1.Нормативно-правовое 2.Кадровое	Бадикова Н.В.- зам. директора по ВР	Доля обучающихся, получивших психолого-педагогическую	Диагностика

				группам обучающихся		сопровождени я (индивидуальн ый, групповой, уровень класса, уровень организации).			скую помощь – не менее 25%	
8	Образоват ельная среда		1.Обучение педагогических работников с функциональным и возможностями ФГИС «Моя школа». 2.Организовать учет использования возможностей ФГИС «Моя школа» в организации оценочной деятельности.	1.Обеспечена курсовая подготовка педагогов по совершенствованию и развитию цифровых компетенций. 2.Организован учет оценки и результатов использования разнообразных методов и форм обучения, взаимно дополняющих друг друга, в том числе проектов, практических, командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе	2026	Обеспечение организации педагогически ми работниками коммуникацио нного взаимодействи я с обучающимися , их родителями (законными представителя ми) с использование м доступных функциональн ых возможностей профиля Сферум в VK Мессенджере.	1.Нормати вно- правовое 2.Материа льно- техническ ое	Ахметова Е.Ю.- директор	Доля педагогов, являющихся членами профессио нальных сообществ на базе ИКОП («Сферум») – не менее 95%	рейтинг школы

				формируемых с использованием цифровых технологий.						
--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

Достигнуты показатели не ниже текущего среднего уровня «Школы Минпросвещения России», соответствие единым требованиям к образовательной среде, школьному климату, организации образовательной, просветительской, воспитательной деятельности.

Обеспечена доступность качественного общего образования, достижение максимально возможных образовательных результатов.

Обеспечена объективная внутренняя система оценки качества образования.

Синхронизированы, взаимодействуют и дополняют друг друга учебный процесс и внеурочная деятельность.

Осуществляется поддержка и развитие личностных и профессиональных компетенций педагогических работников (непрерывное профессиональное развитие, наставничество, адресная помощь и сопровождение) и максимальное использование потенциала каждого члена команды.

Семья – активный участник процесса воспитания, социализации, выбора профессионального и жизненного пути, формирования мировоззрения.

Созданы условия для развития личностных качеств обучающихся в соответствии с приоритетами государственной политики в сфере воспитания на основе российских традиционных духовно-нравственных ценностей;

Создана воспитывающая среда, ориентированная на формирование патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей.

Расширен перечень дополнительных образовательных услуг, предоставляемых обучающимся.

Профильное обучение реализуется на основе единой модели профориентации, организация сетевого взаимодействия образовательных организаций.

Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации.

Готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике.

Совершенствование системы выявления, поддержки и развития талантливых детей на различных уровнях обучения в школе.

Сетевое взаимодействие с социальными партнерами.

Овладение педагогами цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях реализации ФГОС.

Создано информационное пространство, обеспечивающее эффективный процесс достижения предметных, метапредметных и личностных образовательных результатов.

Создана система дистанционного сопровождения учебного процесса в рамках цифровой школы.

Трансформация физического пространства школы, пришкольного участка и учебного оборудования в соответствии с требованиями ФГОС.

Развитие школьного медиацентра виртуальных образовательных ресурсов и дистанционного образования.

Создание здоровых и безопасных условий труда и учебы.

Сформирован уклад общеобразовательной организации, поддерживающий ценности, принципы и нравственную культуру всех участников образовательных отношений.

Формы представления результатов

1. Публичный отчет, самообследование на сайте школы.

2. Семинары, конференции, форумы по актуальным проблемам образовательной и воспитательной деятельности.

3. Обобщение передового опыта в профессиональных изданиях.

Критерии эффективности

1. Соответствие содержания образования требованиям ФГОС, ФООП и индивидуальным познавательным потребностям обучающихся.

2. Удовлетворённость качеством образования со стороны всех участников образовательного процесса (через анкетирование, психологический мониторинг, собеседование).

3. Транслируемость передовых педагогических практик.

4. Рост конкурентоспособности гимназии в профессиональном сообществе.

5. Востребованность выпускников школы на рынке труда.

1. Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/приобретения
Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	Локальные нормативные акты школы	Локальные нормативные акты, регламентирующие управление образовательной организацией -5	Положение о работе с одаренными детьми. Положение о школьной символике Положение о ВФСК «Готов к труду и обороне»	
		Локальные нормативные акты, регламентирующие организационные аспекты деятельности образовательной организации - 12		
		Локальные нормативные акты, регламентирующие особенности организации образовательного процесса - 6		
		Локальные нормативные акты, регламентирующие оценку и учет образовательных достижений обучающихся - 6		
		Локальные нормативные акты, регламентирующие условия реализации образовательных программ - 3		
		Локальные нормативные акты, регламентирующие права, обязанности, меры социальной поддержки обучающихся образовательной организации - 1		
		Локальные нормативные акты, регламентирующие права, обязанности и ответственность работников образовательной организации - 5		
		Локальные нормативные акты, регламентирующие образовательные		

		отношения - 2		
		Локальные нормативные акты, регламентирующие открытость и доступность информации о деятельности образовательной организации - 2		
	Программно-методическое обеспечение	Основные образовательные программы – 3		
		Адаптированные образовательные программы – 4 (для детей с задержкой психического развития, ОВЗ вариант 1 и вариант 2, для детей с НОДА)		
		Рабочие программы предметов, курсов (по всем курсам и предметам учебного плана)		
• Материально-техническое обеспечение	Компьютеры Ноутбуки Принтеры МФУ МФУ цветной Проекторы Микроскоп световой Микроскоп цифровой Лаборатория «Архимед» по физике Лаборатория «Архимед» по химии Лаборатория «Архимед» по биологии Комплект по робототехнике	15 30 4 10 3 14 5 5 2 2 2	Оборудование для преподавания ОБЗР;	

	Лабораторный комплект ОГЭ и ЕГЭ по физике; Лабораторный комплект ОГЭ по химии;	3 2 1		
3. Кадровые ресурсы	Педагогические работники, АУП	Педагогические работники – 17 Учителя – 17 АУП - 3	Учитель математики, физики	
4. Финансовые ресурсы	Федеральный бюджет	Классное руководство		Субсидия
	Областной бюджет	Заработная плата сотрудников, учебники, учебные пособия, средства обучения ФГОС, выплаты молодым специалистам		Субсидия
	Местный бюджет	Содержание имущества, охрана объекта, налоговые выплаты, полонение материально-технической базы)		

7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

Задача	Описание результата	Количественные показатели
Совершенствование системы управления школой	Проведена самодиагностики ОО. Получены результаты самодиагностики «Школа Минпросвещения России»	Количество баллов по результатам самодиагностики ШМР (не ниже 178 баллов)
	Проведен управленческий анализ результатов самодиагностики школы. Отчет о результатах самодиагностики. Аналитическая справка.	Количество баллов по каждому из восьми направлений развития ШМР (положительная динамика)
	Выбран управленческий трек развития школы. Составлена дорожная карта.	Не менее трех направлений (ежегодно)
Создание условий перехода на следующий уровень с учётом восьми магистральных направлений развития.	Разработаны индивидуальные учебные планы	Не менее 10% старшеклассников
	Разработан комплекс мероприятий по работе школьного спортивного клуба	Охват допобразованием по спортивному направлению вырос на 15%
	Создан центр детских инициатив	Не менее 20% учащихся участвуют в мероприятиях
	Разработан комплексный план профориентационной работы	70% старшеклассников (9- 11 классы) принимают участие в профессиональных пробах на региональных площадках
Повышение уровня вовлеченности родителей в образовательный и воспитательный процесс школы	Родители (законные представители) участвуют в управлении образовательным процессом, учебно-воспитательных мероприятиях; получают психолого-педагогическую и методическую консультации по вопросам обучения и воспитания детей	Увеличилось доля родителей (законных представителей), вовлеченных в управление образовательным процессом и в проведение учебно-воспитательных мероприятий повысится
Построение системы персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающей своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов	Сформированы наставнические «пары» по модели «учитель-учитель», организовано планирование непрерывного профессионального развития через индивидуальные образовательные маршруты (ИОМ).	Не менее 20% педагогов
	Педагоги школы успешно прошли КПК	Не менее 90% педагогов
	Пройдена курсовая подготовка по теме «Организация работы с детьми с ОВЗ». Организовано транслирование опыта работы педагогов, работающих с детьми с ОВЗ.	Доля педагогов, применяющих успешные педагогические практики по работе с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами, повысится на 15 %.
Повышение эффективности системы	1.Расширен спектр дополнительных образовательных услуг	Не менее 76% учащихся включено в систему

дополнительного образования	2. В школе создан и функционирует школьный спортивный клуб. 3. Заключены договоры о сотрудничестве, сетевой форме реализации дополнительных образовательных программ	дополнительного образования школы.
-----------------------------	--	------------------------------------

8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Подпрограмма 1. «Эффективная команда» Задача: совершенствование системы управления школой					Е.Ю. Ахметова – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
1.Формирование актива школьной команды (управленческая команда), организация его работы	18.11.2024		Количество проектных команд	Проектные команды по каждому ключевому направлению развития	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР	Е.Ю. Ахметова – директор
2. Анализ результатов самодиагностики школы в рамках Проекта: достижения, исходный уровень по показателям «Школы Минпросвещения России». Выявление дефицитов показателей соответствия уровню модели «Школы Минпросвещения России» и определение основных рисков	16.12.2024		Количество антирисковых программ	Антирисковые программы	Заместители директора	Е.Ю. Ахметова – директор

3. Педагогический совет «Перспективный план развития школы»	20.01.2025		Явка педагогов (%)	Протокол педсовета с предложениями по направлениям развития школы	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР	Е.Ю. Ахметова – директор
4.Стратегическое планирование развития школы по всем направлениям Проекта	17.02.2025		1 программа развития	Скорректированы направления развития, разработана программа развития школы и «дорожная карта» по достижению следующего (повышенного) уровня	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР	Е.Ю. Ахметова – директор
5.Изучение и постоянный Мониторинг мероприятий, реализуемых в рамках Программы.	16.12.2025 16.12.2026 16.12.2027 16.12.2028		Показатели по каждому направлению (динамика)	Положительная динамика показателей развития (отчеты проектных групп)	Заместители директора	Е.Ю. Ахметова – директор
6.Проведение самодиагностики образовательной организации, определение уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России» (ШМР)	01.06.2025 01.11.2025 01.06.2026 01.11.2026 01.06.2027 01.11.2027		Количество баллов по результатам самодиагностики ШМР	Отчет по итогам самодиагностики с описанием выявленных дефицитов и перечень управленческих решений по их ликвидации	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР	Е.Ю. Ахметова – директор
Подпрограмма 2. «Современная школа» Задача: создание условий перехода на следующий уровень с учётом восьми магистральных					Е.Ю. Ахметова – директор (руководитель рабочей группы по	

направлений развития ШМР					реализации задачи)	
1. Знание						
1.Формирование перечня учебников и учебных пособий в соответствии с федеральным перечнем (единая линейка учебников)	12.02.2025 12.02.2026 12.02.2027 12.02.2028		Кол-во учебников, кол-во учебных пособий, кол-во обучающихся, кол-во детей, обучающихся по адаптированным программам	Контракт на закупку учебников, учебных пособий. Приказ об утверждении УМК на текущий учебный год	Кондакова Е.Н. – библиотекарь Руководители ШМО	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
2. Развитие ЦОС	12.02.2025 12.02.2026 12.02.2027 12.02.2028		Кол-во педагогов, обучающихся и родителей, активированных в ФГИС «Моя школа» и на платформе «Сферум»	Выдача и выполнение ЦДЗ Дистанционное обучение (приказы об организации дистанционного обучения) Участие в обучающих вебинарах (графики вебинаров)	Педагоги Классные руководители Руководители ШМО	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
3. Разработка фонда оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации с учётом требований ФГОС для повышения объективности оценки	20.01.2025		Не менее 1 работы по каждому предмету	ФОС по всем предметам учебного плана	Руководители ШМО	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
4.Проведение оценочных процедур	25.05.2025 25.05.2026		Снижение доли необъективных	Отчет о результатах ВПР/ГИА	Руководители ШМО	Смолякова Е.П.- зам. директора

учителем, не работающим в классе, присутствие независимого наблюдателя при проведении оценочной процедуры, организация проверки работ независимым экспертом или "перекрестной" проверки.	25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		результатов по итогам независимой диагностики до 10%			по УР
5.Персонализация профильного обучения	01.09.2025		Доля старшеклассников, для которых разработан ИУП	ИУП для обучающихся 10-11 классов	Руководители ШМО Педагоги, ведущие курс ИУПр Бадикова Н.В. – педагог-психолог	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
6.Организация подготовки обучающихся к ВсОШ	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Кол-во победителей и призеров олимпиад	График подготовки к олимпиадам Предметно-методическое и организационное сопровождение участников олимпиад.	Руководители ШМО Педагоги	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
2. Здоровье						
7.Проведение мероприятий, стимулирующих спортивные	15.02.2025		Охват доп. образованием по спортивному направлению (%)	Развитие школьного спортивного клуба	Власов А.Ю.- учитель физической	Середкина Г.В.- руководитель ШМО

достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности					культуры	
8. Проведение мероприятий с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьного спортивного клуба.	01.09.2025		Количество спортивных мероприятий и доля участников соревнований.	План работы школьного спортивного клуба	Власов А.Ю.- учитель физической культуры	Бадикова Н.В.- зам. директора по ВР
9.Разработка плана просветительская работа о порядке участия во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне» и преимуществах обладателей удостоверений ГТО.	01.03.2025		Доля обучающихся получивших значок ВФСК «ГТО»	План	Власов А.Ю.- учитель физической культуры	Бадикова Н.В.- зам. директора по ВР
3. Творчество						
10.Организация курсовой подготовки педагогов по программам дополнительного образования детей.	01.10.2025		Доля педагогов прошедших КПК	Удостоверение	Педагоги	Бадикова Н.В.- зам. директора по ВР
11.Организация сетевой формы реализации дополнительных общеобразовательных программ.	01.09.2025		Количество заключенных договоров	Договоры о сетевом взаимодействии с ДЮСШ, ДЮЦ и иными социальными	Бадикова Н.В.- зам. директора по ВР	Е.Ю. Ахметова – директор

				партнерами		
12.Обеспечение подготовки обучающихся к конкурсному движению.	10.01.2025		Результативность участия в конкурсном движении	План работы первичного отделения РДДМ	Власова Н.А.- советник директор по вопросам воспитания	Е.Ю. Ахметова – директор
4. Воспитание						
13.Проведение групповых консультаций родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания.	10.03.2025-10.03.2028		Количество проведенных консультаций и мероприятий	План работы	Власова Н.А.- советник директор по вопросам воспитания Бадикова Н.В.- зам. директора по ВР	Е.Ю. Ахметова – директор
14.Конкурс «Символика школы»	09.01.2025-01.06.2025		Утверждение символов школы	Положение и конкурс	Власова Н.А.- советник директор по вопросам воспитания Бадикова Н.В.- зам. директора по ВР	Е.Ю. Ахметова – директор
5. Профориентация						
15.Определение профминимума для реализации. Разработка комплексного плана профориентационной	01.02.2025		Охват старшеклассников (9-11 классы) профессиональными пробами .	План профориентационной работы с учетом возрастных групп.	Бадикова Н.В.- педагог-психолог	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР

работы						
16.Регистрация в проекте «Билет в будущее» через регионального координатора	01.02.2026		Доля старшеклассников (8-11 классы), зарегистрированных в проекте Доля обучающихся, прошедших проф. диагностику	План профориентационной работы с учетом возрастных групп. Определение Категории обучающихся с ОВЗ и инвалидностью и их количества, участвующих в реализации профминимума	Классные руководители	Бадикова Н.В.-зам. директора по ВР
17. Организация обучения педагогов для повышения уровня компетенций педагогов для проведения профессиональных проб	01.09.2025		Количество направлений предпрофессиональной подготовки	Удостоверение	Классные руководители	Е.Ю. Ахметова – директор
6. Учитель. Школьная команда						
18.Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности.	01.09.2025		Не менее 30% педагогов вовлечены в систему наставничества	План наставничества	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР	Е.Ю. Ахметова – директор
19. Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих	01.09.2025		Доля педагогов, участвующих в конкурсном движении возрастает на 15%	Дипломы, аттестация	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР	Е.Ю. Ахметова – директор

участие в профессиональных конкурсах.						
7. Школьный климат						
20. Обеспечить педагогическую помощь целевым группам обучающихся.	2025-2028		Доля обучающихся которым оказана помощь возрасла	План работы педагога-психолога	Бадикова Н.В.- педагог-психолог, Бескиер Г.А.- социальный педагог	Е.Ю. Ахметова – директор
21. Разработка системы стимулирования и социальной поддержки педагогов			Доля педагогов, охваченных системой стимулирования и социальной поддержки	Локальные акты	Заместители директора	Е.Ю. Ахметова – директор
8. Образовательная среда						
22. Участие педагогов школы в деятельности профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей на базе ИКОП («Сферум»)	09.01.2025		Доля педагогов, являющихся членами профессиональных сообществ на базе ИКОП («Сферум»)	Регистрация педагогов в сообществах	Педагоги, классные руководители	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
Подпрограмма 3. «Школа личностного роста» Задача: построение системы персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей школы, обеспечивающей своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов					Е.Ю. Ахметова – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
1. Формирование наставнических «пар» по модели «учитель-учитель»	01.09.2025 01.09.2026 01.09.2027 01.09.2028 01.09.2029		Количество наставнических пар	План работы наставника, график посещения занятий наставляемого	Заместители директора	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР

2. Организация адресной организационно-методической помощи педагогам в составлении и реализации индивидуальных образовательных маршрутов (ИОМ).	01.09.2025 01.09.2026 01.09.2027 01.09.2028 01.09.2029		Количество разработанных ИОМ	ИОМ педагогов, отчет о выполнении ИОМ (самоанализ работы)	Педагоги школы	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
3. Повышение квалификации педагогов	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Доля педагогов, прошедших КПК и ПП	Удостоверения КПК, дипломы ПП	Педагоги школы	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
4. Инновационная деятельность	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Доля педагогов, вовлеченных в проектную деятельность Доля педагогов, которые провели открытые уроки и мастер-классы	Регламент семинара, конференции, дипломы участников	Педагоги школы	Смолякова Е.П.- зам. директора по УР
5. Организация психолого- педагогического сопровождения педагогов, работающих с детьми с ОВЗ.	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Доля педагогов, применяющих успешные педагогические практики по работе с детьми с ОВЗ и детьми-инвалидами,	Адаптированные образовательные программы	Бадикова Н.В.- педагог-психолог, Бескиеръ Г.А.- социальный педагог	Е.Ю. Ахметова – директор
6. Привлечение узких специалистов из других образовательных организаций	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Кол-во детей с ОВЗ, детей-инвалидов, которым оказывается специализированная помощь и сопровождение	АОП, ИОМ	Бадикова Н.В.- педагог-психолог,	Е.Ю. Ахметова – директор

7. Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Доля педагогов, вовлеченных в конкурсное движение Кол-во победителей и призеров конкурсов	Методическое и организационное сопровождение участников конкурсов	Руководители ШМО	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР
Подпрограмма 4. «Школа ответственных родителей» Задача: повышение уровня вовлеченности родителей в образовательный и воспитательный процесс					Е.Ю. Ахметова – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
1. Проведение муниципального семинара совместно с родителями в рамках реализации проекта «Орлята России»	14.05.2025		Кол-во родителей, вовлеченных в организацию и проведение семинара	Регламент семинара Новые формы взаимодействия с родителями (мастер-классы, акции, семейные проекты, дискуссионные площадки и т.д.)	Власова Н.А.-советник директор по вопросам воспитания Бадикова Н.В.-зам. директора по ВР	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР
2. Создание открытого информационного пространства школы	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Кол-во подписчиков Сферум чатов родителей, активированных в системе ФГИС «Моя школа»	Информационный телеграм-канал гимназии Сайт школы Электронный журнал ФГИС «Моя школа»	Смолякова Е.П.-зам. директора по УР, Классные руководители	Ахметова Е.Ю.-директор
3. Проведение анкетирования по важным вопросам образовательной и воспитательной деятельности гимназии	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Доля родителей, принимающих участие в анкетированиях	Результаты анкетирования	Заместители директора Классные руководители	Ахметова Е.Ю.-директор
4. Организация «Родительского контроля горячего	2024-2029		Доля родителей, принимающих участие в проверках качества	Результаты проверок	Бескиерь Г.А.-социальный педагог	Ахметова Е.Ю.-директор

питания»			горячего питания			
Подпрограмма 5. «Успех каждого ребенка» Задача: повышение эффективности системы дополнительного образования					Е.Ю. Ахметова – директор (руководитель рабочей группы по реализации задачи)	
1. Расширение спектра дополнительных образовательных услуг	01.09.2025		Кол-во программ ДО («Навигатор»)	Разработаны программы дополнительного образования по всем направлениям	Бадикова Н.В. - зам. директора по ВР	Ахметова Е.Ю. - директор
2. Участие в конкурсах, входящих в утвержденный перечень Минпросвещения России	25.05.2025 25.05.2026 25.05.2027 25.05.2028 25.05.2029		Доля детей, вовлеченных в конкурсное движение Кол-во победителей и призеров конкурсов	Методическое и организационное сопровождение участников конкурсов	Власова Н.А. - советник директор по вопросам воспитания	Бадикова Н.В. - зам. директора по ВР